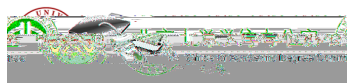


TSINGHUA UNIVERSITY

北京大學博雅教育基金會  
二〇二一年五月

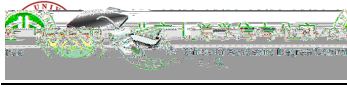
位 不仅 专业 , 也  
其 体 。 体  
□, 位 交 中  
□□ □□, 也会 为公共关 □。  
位 □ □□  
关□ □, □ 予 位 □□ 。 不仅□  
、 专业 □ , 也□  
、□□ □。  
位 书, 作□ □ 关□□□之一,  
、 之□ 。 书一 □□□  
、 □ 、 □□ 位 □ □□、 交 位  
、 会 □ 作, □  
会 做 会 、 □、 作。  
为了 书 □ 作 , □□且□  
位 , 保 位 予□□, 《京  
位 书 作 》, 供 书 作 □使 。

京 位 公



---

<b>一</b>	.....	<b>1</b>
1.	何□ 书 .....	1
2.	任 位 书 具 件 .....	1
<b>二</b>	.....	<b>2</b>
1.	书 作 .....	2
2.	书 作 .....	5
3.	位 作 .....	7
4.	位 □ .....	17
5.	位 □ .....	26
6.	关于 业 业 作 .....	30
<b>三</b>	.....	<b>31</b>
1.	□ □□ 关□□ .....	31
2.	关□□ .....	32
3.	关□□ .....	34



—

## 1. 书

书 “ 会 书 ” ， 于 会 ，  
作人 。 书从事 、  个)  
、  、 入、 件传   一 作。

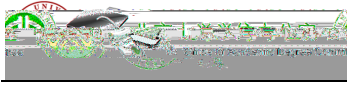
## 2. 书

任 位 书  具 以下两个 件：  
  以上， 具 位 作人 （  
）， 以  （ 业  ）。  
具  专业 。

任 位 书  具 以下两个 件：  
 具 专业  、   
业  。

具  专业 。

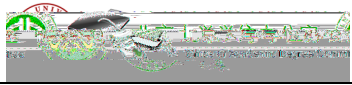




□ □□□人 □ □中 □ , □  
为 , □□ 入 。

b) □ 会 □ 、 □ ,  
也 以 入。 作, □ □  
□ 作, □ □) 。

6) □  
书从 《 □□



人 ; □□ □、 、 会人  
 。以上 书 、 亲 , □  
 、 □ 、 。  
 , 、 □ □ 入 。  
 《 □ 位 》 《 会  
 □书》, ( □ , □ )。也 事  
 先从 《 会 □书》, 供 ,  
 之 关 入 , □  
 《 会 □书》。  
 □ □ □□上(从 , 从下 上□  
 □), □ 位 , 件  
 全、 , □ □ 件,  
 □ □ □ 公 。

### 10) 上交

位 ( )。  
 位 , □□□ □ □ 。 □ , 书□上  
 上 □ ( □ ) □, )、 、  
 。  
 □ □ 书 件一份 ( 一  
 上, □ 一□)。  
 □□ 件一份 ( 两□ , □  
 一 上, □ )。

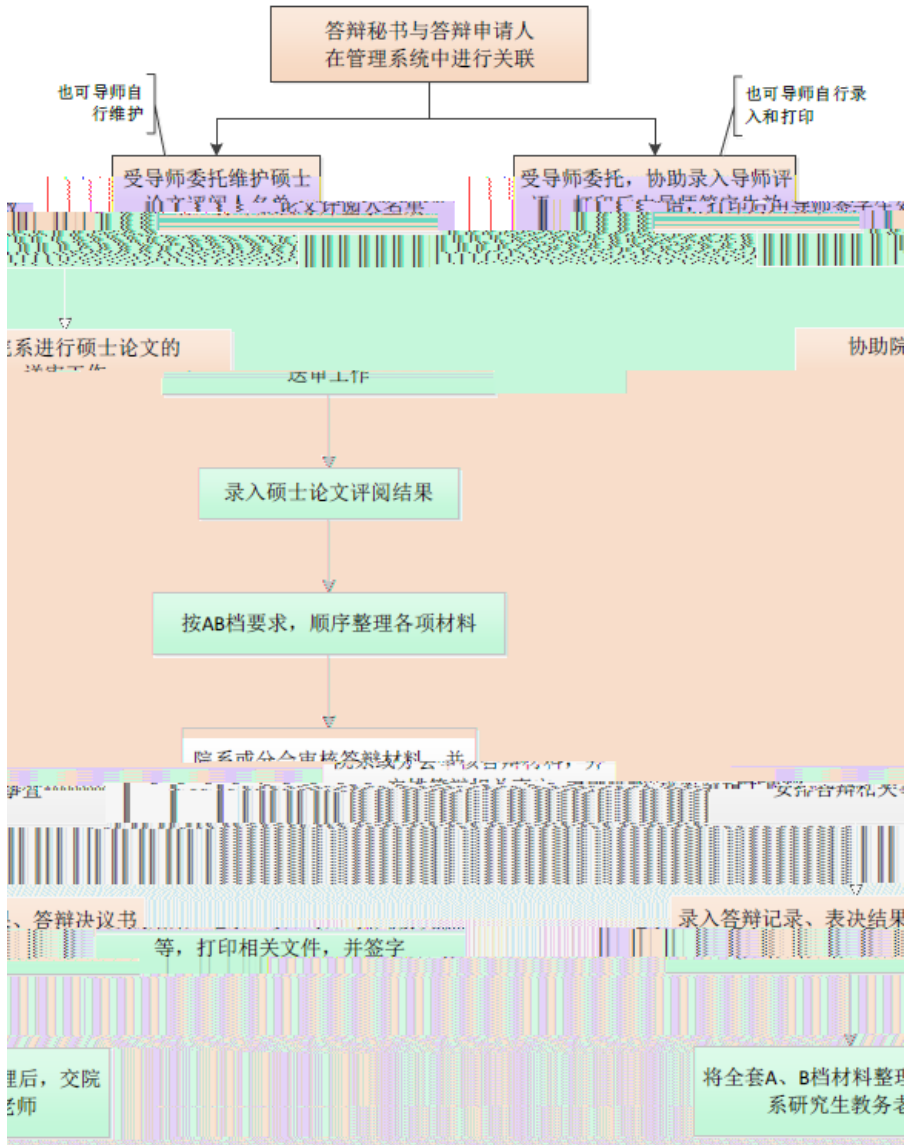






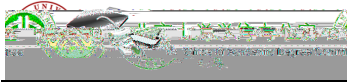
## 2) 书 作

### 硕士生答辩秘书工作流程图



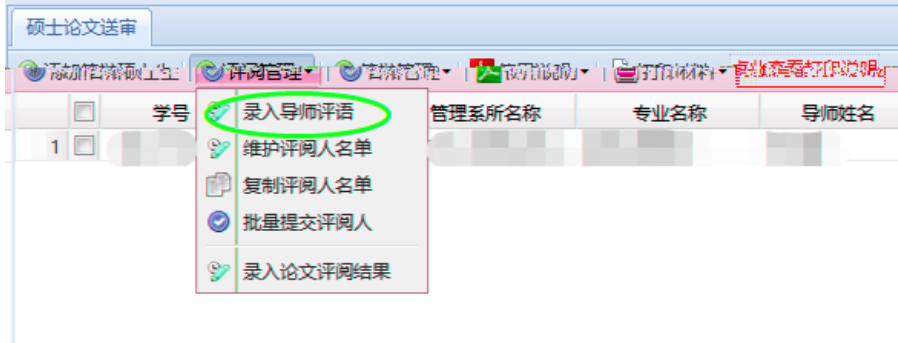






件。

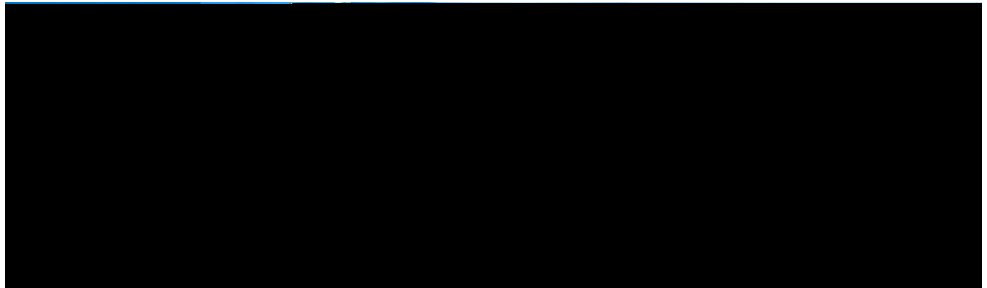
【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

书、□□人。一□下，□□人书□□。

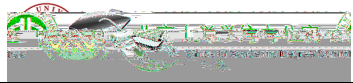
【□□】下 □中 【□□人】，□侧 □专，□专信。



□专，【为□□□人】，侧“□□专”中 □专信。：“□专”中 □专，□□□。

□□了，□中□专，【□】□。

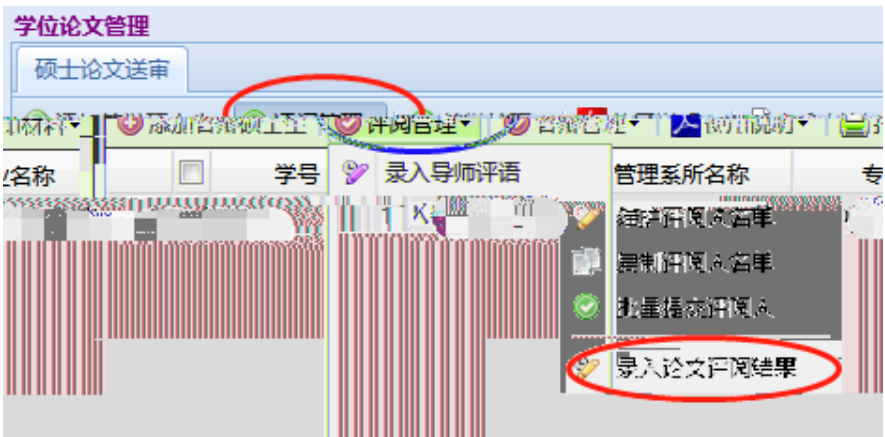
□□人，【交】。□□



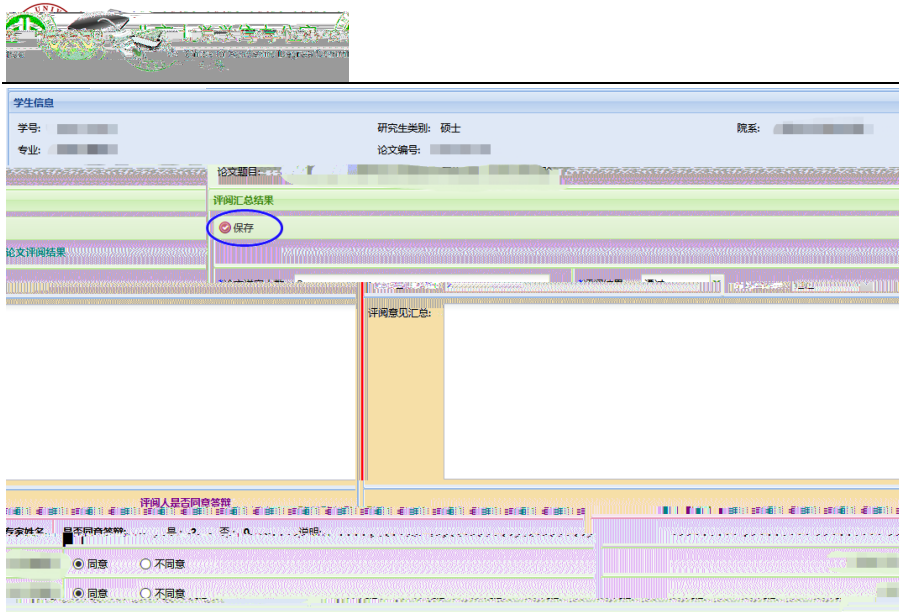
人 不 □□ 。 □□ ， □□ □ □  
。



□□ ， □中□ ， 【□□ 】下  
□中 【 入 □□ 】。



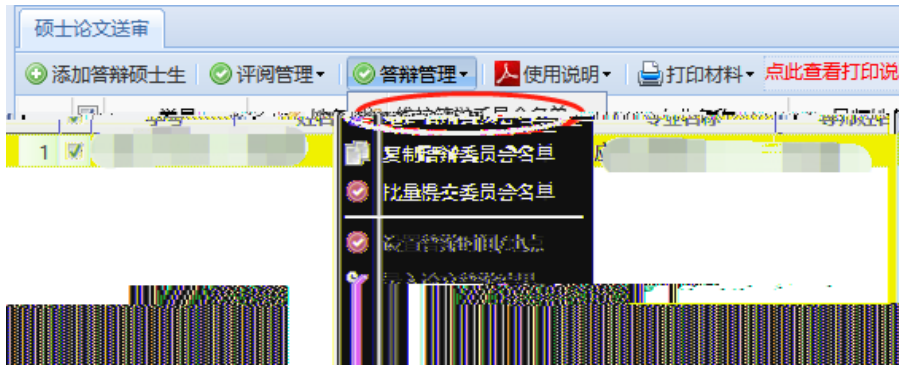
□ 入 □□ ， 入 【保】。



)

以  ，  ，也以  
书代为 入。

中  人 ，  【  】下  中  
【  会  】。

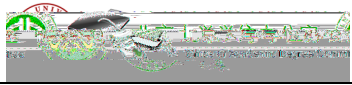


例【  专  】 ， 供  专  。专

。



会 ，  【  】， “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “  
会 中”。 □□□ ， □中□□ □ 专 ，  
【 □】。



□□ □专 中 专 ， □□ □  
□ □ 作。

书信 入 会， □□为 书。

会 ， □□ □ □

□。 □ ， 会 不 □ 。 □

， □ □ □ ， □修 。

)

□中 □人 ， 【 □】下 □中 【  
□ □】， 入 。

**答辩时间/地点**

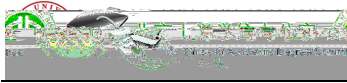
\*答辩时间:

\*答辩地点:

)

书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全  
交□ □ 公 ， □ □



b)  中  人 ， 【  】 下  中  
 【  】，  。 ， 会  
 书  （ 以  书   
 ）。

c)  ， 【  】 下  中 关 ，  
 PDF 件供 使 。

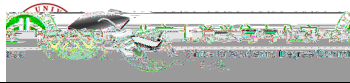


) ，   。

， 【  】 下  中 【  
 会  书】，  ) 中 【  】，  
 以  、 人  。 也  入、

。





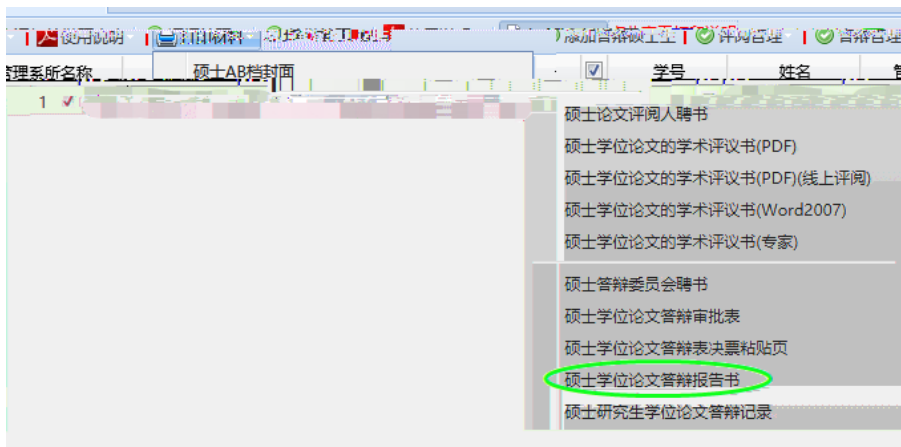
**答辩决议书**

请录入论文答辩决议书

保存并打印   **打印空白表格**   取消

书：

、 □ □ ， □ 关 。  
， 【 □ □ 】下 □ 中 【  
位 □ □ 书】， □ □ 中  
【 □ □ 】，以 □ □ 、 人 □ □ 。  
也 □ □ 入、 □ □ 、 □ □ 。



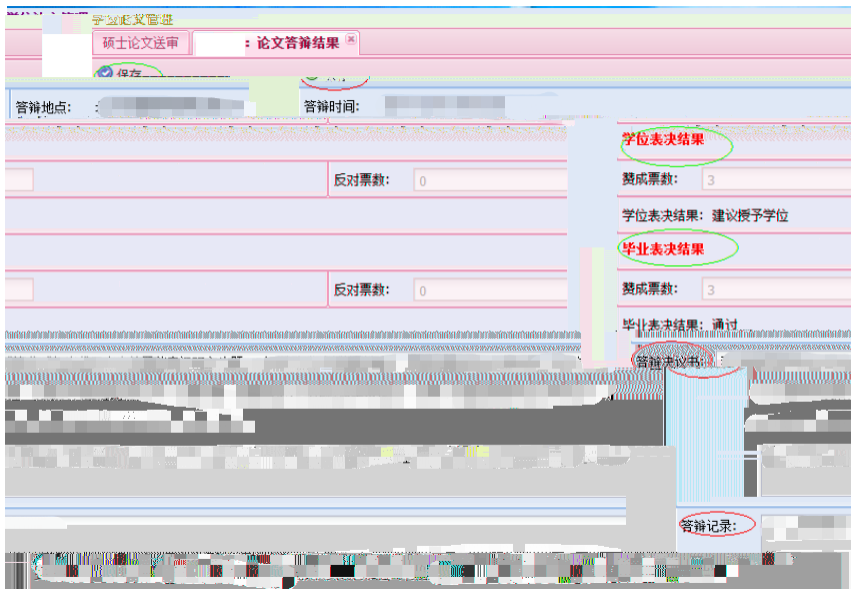


)

， 【 】下 □中 【 入  
】， 入 位□ 、 业□ 、 □书  
， 保 。

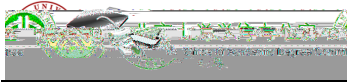


入 □□ 下 :



)



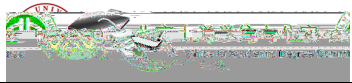


4.

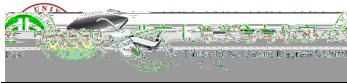
作□ □□, 中 □□ 会 关  
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会  
 , □□□ , 保 , 为  
 件。

1)A □

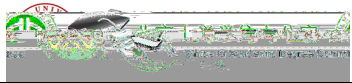
A	□
A □	从 ( 下□ 二 )
	保) , □ 全
1、 □	□信 ( 、□ ) )
	于 位 交 □ 、 □
	, □ 、 □ □ 予 业 ( 业 ) , 不 不 □
	公 信
	□ □ □ □ , □ □
	□ □□, 以
2、 □	一 □□ 上 □
	以 修
	全 公共□ 修 专业□ 修
3、	□信



A	□
□	□与□) 一□
	□
	□□人、□、全
	□于□□ □, 于□□人
4、□□ □ ( □□ )	□ □、 、 信 □ □□
5、 □□	□信 ; 从
	□□ 会 为 人 以上 (具 □ 以上□ )
	□□ 会, 但不 任主
	□ □ 、 □ , 为
	□□ 会 与 □ 一□
	、 , □□人 □、
6、 位 □ □ □	□信 ; 从 □ 为 □) 、 □
7、 位 全□ □ (□ )	□信 ; 从
	为 □)
	□ □) □□ □ , □□ □、 □、 信



A	□
8. 位 □书	□信
	□书 □ 作 位 : 位 □ 什么□□, 了 些 , 些 。 不 □ □, 下□
	□书 □ 作, ; , □不□□
	□ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体)
	□人 ,
	□人 、 信
9、京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 修
	□ □ □ : □ □

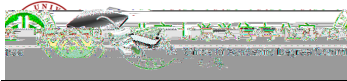


<b>A</b>	□
	会□ ; 一作□ 位 京 ; □人 一作□ □ 一作□ □人 二 作□; □ 关
	人、 □□人 全

10、□ □ 位

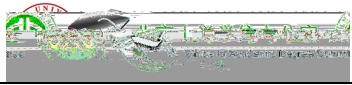
□

(□ □



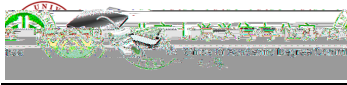
A	□
	<p>□□书、□、□□□          , 不信 □充</p> <p>□□人 □ □ , □修 ,          □ 修 □</p> <p>□□书中任一□□ □ 不          □□, □ □ □          □书, □ 位</p>
13、 位 □□人 □	<p>不 中,          入 位</p>
14、 □□ □ 会	<p>□□ 入 , 与□□书 。          □中, 个人信 下          。 不 □ 入不 ,          □ 书□</p> <p>会 以 专 为主, 不 于          人 ; , 会          专</p> <p>会 位专 人, □          □ □为 专</p> <p>会主 □          专 任, 不 做主</p> <p>、□ 会 ,          会人 □ ,          “ 书”</p>





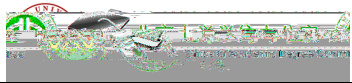
---

**A**

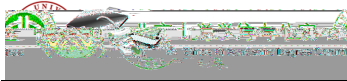


2) B

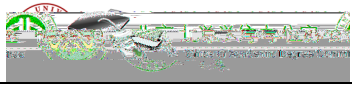
<b>B</b>	<input type="checkbox"/>
<b>B</b> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/> )
	于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	, <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	予业(业),不
	不 <input type="checkbox"/>
	公信
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 以
	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> ( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> ( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	<input type="checkbox"/> 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件



B	□
5、 位 □书	□信
	□书 □ 作 位 : 位 □ 什么□□, 了 些 , 些 。 不 □ □, 下□
	□书 □ 作, ; , □不 □□
	□ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体)
	□人 ,
	□人 、 信
6、 京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 修



<p style="text-align: center;"><b>B</b></p>	<p style="text-align: center;">□</p>
	<p>□ □ □ : □ □          会□ ; 一作□ 位 京          ; □人 一作□ □ 一          作□ □人 二作□; □          关          人、 □□人 全</p>
<p>7、 □□ 位</p>	<p>□信          □ □ □ □          □, 之 □价。          “ ”          □。          亲 , (           不 , 以          会 □ )。 □</p>
<p>8、 会 □书</p>	<p>件          信 □          会主 为亲          , 、 件 ,          会主 、 □与《          □》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 ,          全</p>

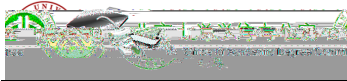


5.

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 ( <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> )
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”，不 不 <input type="checkbox"/> ， <input type="checkbox"/>
	公 信

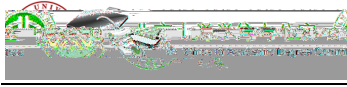
2、



A	□
	为亲 ，
5、 □专 □□ 书	份 □□书, 且不 份
6、 □□  会 □	□□ 入 ， 与□□书
	会 人 ， ， 会 人
	会主 □ □ ， 不 做主
	会 以 专 为主
	会主 □ ， 、
7、 □ 位 位	信 □ ， 人 为 人亲
8、 位 □	□ □ 位 上
	□ 中 □与《 书》中 一□
	□ 上 □
9、 □书	件
	信 □ 一□
	会主 为亲 ， 、 件 ， 会 主 、 □与《 □》中 人 全一□



A	□
10、位 □	从 中 ， 全
11、京 位 使 □	作□ 、

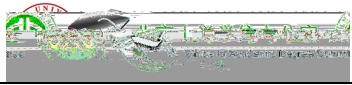


2) B

<b>B</b>	<u>        </u> <input type="checkbox"/>
<b>B</b> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
	<input type="checkbox"/> 信 ( <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> )

1、





## 6. 于 业 业

《京 》 关□ ，  
 □ 习 □ ， □ 全□□ 习  
 □ ， □ 业□ 予 业； □ 习  
 □ ， □ 全□□ 习， □ 业□  
 予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位  
 □) ， 以 □ 业) 书。 业 业 作 下：

1) □ : □ □ 位□ 位 □。

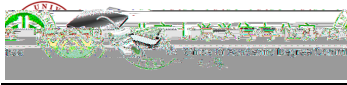
业 业 □ ， 以  
 入 □□ □， □□□) ；

业 □ ， □□先 □ ， 入  
 □□ □ ， □ 关 入  
 中。 业 ， 业 □ □， □  
 以 从 □□ □ 入 。

2) : □) 之 ， □

中 交 □ □ □ (一 □□， 两  
 □， 共 )， □ 主 □□人 、 □)  
 □ 公 ， 上□ □ 、 业) 书 件、 ) 书 ，  
 交 □ 公 ( □ )。 □ □) ，  
 □ 、 业) 书。

3) : □ □) 之 ， □ 份《  
 业) 书 业) 书 □》， □ □ 份□ □ □ 位  
 一□□ 中。



### 三

1. ( — — )  
,

专 , — ?  
: 。 位 , □先交 □□,  
□ □□, □为以□ , □ □专 □□。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

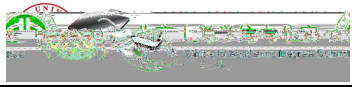
人 什么 ? ?

: 位 □□人一□ 专业 □专业  
。 □□专 不 于 人, 其中 □ 位 专  
; □□专 不 于 人, 其中 □ 位 专 。

位 □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □□书中, 一 □□人  
□, 一 □□人 □□□。 全□ □□书中  
以上□□人 □ □□人 □,  
位 □ , 不予 □ □。 □ 专 ,  
□□人仍□ 专 。



2.

?

: 会 、 , □ 位 会  
□□人 。

人,

?

: 位 会 人 。 以  
会。 会, 会  
人 。

位 会 人 。 以  
会。 会, 会 人  
。

、主

什么

?

: 会 以 专 为主, 以  
会, 但不 任 会主 。 会 位  
□专 。 会主 □ 专 任。

会主 具 □ 以上□ 专 任。  
会 予以保 。

不

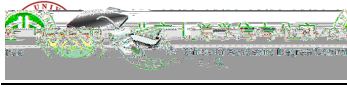
,

些

?

: 些 □□ 会 ,  
, 修 中 , □ 《 □  
□ 会 □》, 位 会□□人□

, 。



## 什么?

: 位 共 为以下 □:

主 会 、主 □□ 。

介 习、 。

主□ 。

人 □, 。

休会, □ 会 □ □。 会举□会□:

➤ □ □□人 □□;

➤ □□□ (□ 为 , □);

➤ 以不 □□ (□ 为 , □);

➤ 会 □书;

➤ 全体 会 □书。

会, 主 □ 会 □。

主 会 。

上 不 ?

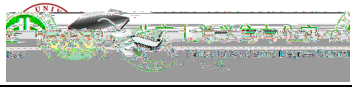
: 不 。 □ “□ ”上上 之 , 交 会 , □免□ 。

中 人 ?

: 位 中 □□ , □ 、□

会□□人 之 , 其他 □□ 关人 亲

, 不 、 他人代 。



?

: 会以不 □) □□ ,  
全体 三 之二以上 为□) 。

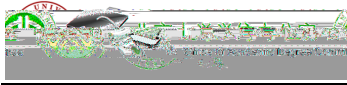
?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京  
位 予 作 》, 位 : “□ ,  
公 举□。” , 位  
信 京 □ ( )  
“ 位 作 位 予 信 公 信 ” 专 公 ,  
关□ □ 。

) 书 “ ” 些 ?

: □ 会 □□, 以  
; □□ □、 、 会人 。以上  
书 、 、 入 , 亲 , □  
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中，

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 □

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴劲林、曹浩、景怡、张燕、